紀伊國屋書店 年次レポート 2025

- I. 2025年8月期 業績ハイライト
- II. 各事業部門概況
- III. トピックス



旭 屋 書 店

紀伊國屋書籍販売点

KINOKUNIYA BOOKSELLING CO.,LTD.











1. 2025年8月期 業績ハイライト

2025年8月期 売上・利益(連結)

3期連続で過去最高売上・最高益を更新。成長を続ける海外事業が寄与すると共に、国内でもM&A等による事業拡大フェーズへ。

(単位:百万円)	2024年8月期	2025年8月期 通期実績	前期上	t
売上高	135,231	140,793	+5,562	104.1%
営業利益	4,377	5,174	+797	118.2%
経常利益	4,901	5,313	+412	108.4%
当期純利益	3,451	4,741	+1,290	137.4%

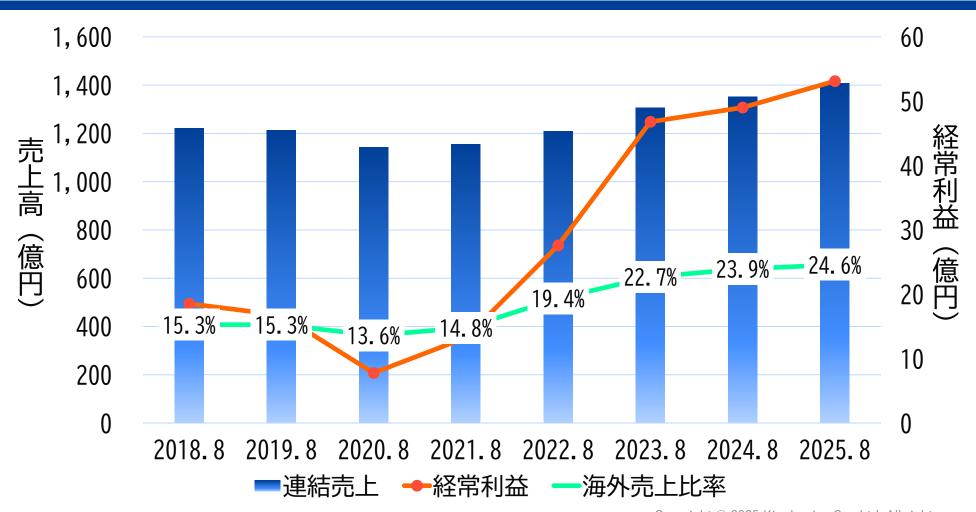
2025年8月期 事業別売上

国内書店は既存店の伸長(売上前年比102.6%)に加え、子会社化した旭屋書店も貢献。法人外商・海外事業も増収が続く。

(単位:百万円)	2023年8月期 2024年8月期 通期実績
国内書店 (店売総本部、旭屋書店、東京旭屋書店)	43,288 4 4,704 47,225
法人外商 (営業総本部)	53,144 > 53,619 > 54,171
海外事業	29,652 > 32,361 > 34,631
その他事業 (文具雑貨販売、出版等)	4,522 4 ,545 4,764

売上・経常利益推移(連結)

5期連続の増収増益。2027年目標の経常利益50億を前倒しで達成。



II. 各事業 概況

国内書店

- ◆ 開店: Otemachi One店、イオンモール川口前川店
- ◆講談社文庫『汝、星のごとく』特装版(3万部)を直仕入販売
- ◆ 「miffy & books」オリジナルグッズを販売

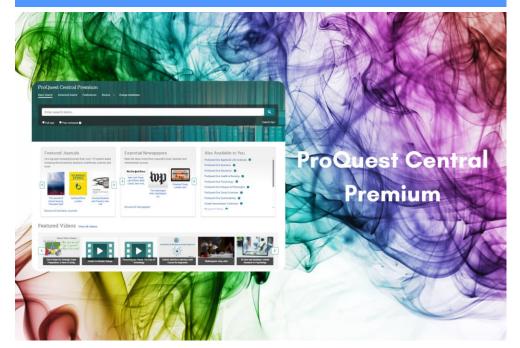




法人外商

- ◆米クラリベイト社とProQuest日本販売総代理店契約を締結
- ◆成長分野(グリーン・デジタル)の人材育成を目指す大学への 設備・備品面でのノウハウ提供と整備支援事業が成長をけん引

クラリベイト社「ProQuest Central Premium (学術文献データベース)」



大阪大学 附属図書館全4館に顔認証を導入、 国立大学初、入館ゲートと自動貸出返却装置を 顔認証で利用可能に

~学生・教職員約3万人の快適な図書館利用を実現~



海外事業

- ◆ シンガポール ラッフルズシティ店移転拡張
- ◆インドネシア・フィリピンに計4店舗開店(フランチャイズ)
- ◆ MANGA、東アジア文学の人気は海外各店で定着

『気になってる人が男じゃなかった』 アメリカ紀伊國屋書店限定カバー



有川浩『阪急電車』英訳版の刊行を記念した シドニー店とペンギンブックスオーストラリアの コラボレーション企画



紀伊國屋書店の店舗展開

国内では102店舗、海外では10か国で47店舗を展開(2025年11月 末時点)。世界各国からの出店要請を受けて、さらに拡大中。



111.トピックス

旭屋書店・啓文堂書店を完全子会社化

紀伊國屋書店の経営資源や基盤を活用して新たな価値の提供へ

旭屋書店

紀伊國屋書籍販売点

KINOKUNIYA BOOKSELLING CO.,LTD.

(旧・京王書籍販売(啓文堂書店))

11店

20店

1946

創業年

店舗数

1975

2024年12月

全株式取得月

2025年6月





BOOKSELLERS & Co.

参画書店609店舗・取引出版社25社まで拡大(2025年11月時点)



紀伊國屋書店 NICリテールズ TSUTAYA BOOK NETWORK

参画書店法人・チェーン文教堂精文館書店K 啓文社

ハ文字屋 旭屋書店

(参画時期順)

ふたば書房 紀伊國屋書籍販売

大阪水嶋書房



紀伊國屋書店グループ

※2025年11月時点

12か国149店舗36営業所

従業員数 6,400名

{連結売上}1,407{億円}

法人外商



30_{営業所} 81_{大学BC}

営業総本部

国内書店



102店舗

店売総本部

旭屋書店

紀伊國屋書籍販売 紫菜 KINOKUNIYA BOOKSELLING CO.,LTD.

海外事業



Kinokuniya

11か国

47店舗

6営業所

3事務所

その他事業

劇場 紀伊國屋ホール 出版 電子書籍 Kinoppy

関連会社



エヌビーシー (文具・ ギフトアイテム)



日本カタロゴス (目録サービス)



日本電子図書館サービス

(電子図書館サービス) with 講談社様・KADOKAWA様

& CO.

BOOKSELLERS & Co.

(書店主導の流通改革) with CCC様・日本出版販売様

関連会社

連結決算対象

株式会社紀伊國屋書店

旭屋書店・東京旭屋書店

<u>アメリカ紀伊國屋書店</u>

マレーシア紀伊國屋書店

カンボジア紀伊國屋書店

台湾紀伊國屋書店

紀伊國屋書店ロンドン事務所

株式会社日本カタロゴス

株式会社エヌ・ビー・シー

紀伊國屋書籍販売

シンガポール紀伊國屋書店

タイ紀伊國屋書店

オーストラリア紀伊國屋書店

UAE紀伊國屋書店

アジアンベイシス($\underline{91} \cdot \underline{71} \cdot \underline{$

主要出資会社

株式会社日本電子図書館サービス

株式会社ブックセラーズ&カンパニー

紀伊國屋書店

私たちは、本と、多様な文化・学 術情報を身近にする環境の演出を 通じて、人々に学問と 感動や交流 の機会を提供し、社会の課題解決 と学問芸術の振興、豊かな日常生 活の実現を支援していく





1927











1960







By creating environments in which books and diverse cultural and academic resources are accessible, we provide people with opportunities for learning, inspiration, and communication, thereby fostering the solution of social problems, the promotion of academics and arts, and the enrichment of everyday lives.

Kinokuniya

















2000











2020







国内 102店舗 法人外商 30営業所

81大学 ブックセンター

ウェブストア Kinoppy

出版











2027

紀伊國屋ビルディング竣工当時の創業者・田辺茂一の言葉

これからの書店人は、もっと大きな基盤の上に立って、 仕事をしていかなければいけない 文化の総合を演出しなければならない

人々の心のうちにまで這入って、その人々と一緒に、 時代の動向をハッキリとつかみ、それに対応していく精神、 それを紀伊國屋書店のイメージとした

現在まで変わることなく、紀伊國屋書店は「文化」「芸術」「情報」の発信拠点を目指しています